



COLLECTIVE BARGAINING

Best Law Firms

In each tier, the firms are ordered alphabetically

FIRM	KEY FIGURES
LEADING	
1 August Debouzy	E. Barbara, F. Haas, P. Durand, M-H. Bensadoun, V. Devos, C. Le Manchec, A. Qureshi
Barthélemy Avocats	Bruno Denkwicz, François Millet
Bredin Prat	Laetitia Tombarello, Cyril Gaillard, Pascale Lagesse, Paul-Henri Antonmattei
Capstan Avocats	Team of partners
CMS Francis Lefebvre Avocats	Team of partners
Flichy Grangé Avocats	A. Cormier Le Goff, C. Michaud, S. Guedes Da Costa, J. Credo Rosier, N. Fauché-El Aougri, J. Grangé, S. Bloch
Fromont Briens	Team of partners
2 Actance Avocats	Team of partners
Bri Avocats	I. Humbert, N. Czernichow, J. D'Aleman, G. Brédon, S. Sadaoui, V. Martin-Bozzi, T. Godey, H. Guyot
Factorhy Avocats	B. Desaint, G. Chastagnol, L. Gamet, L. Nicolai, U. Sansy, A. Roumieu, P. Larroque Daran, Q. Frisoni
Fidal	Sylvain Niel, Stéphane Beal
Karman Associés	Erwan Jaglin, Romain Chiss, Florence Froment-Meurice
Vivant Avocats	Caroline Merle, Antoine Vivant, Bertrand Castex
EXCELLENT	
1 Chassany Watrelot & Associés	Philippe Chassany, Mathieu Raio de San Lazaro, Yves Merle, Xavier De Jerphanion, Jean Martinez
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
Lusis Avocats	Frederic Leclercq, Mikael Pelan, Hortense Gebel, Adeline Lavaron, Hélène Said
MGG Voltaire	David Guilloquet, Marijke Granier Guillemarre, Philippe Pachoud, Loïc Héron
Orrick Rambaud Martel	Emmanuel Benard
Proskauer Rose	Beatrice Pola, Nicolas Leger, Cédric Jacquelet, Yasmine Tarasewicz, Alexandra Stocki
UGGC Avocats	Jennifer Carrel, Sophie Uetwiller, Karine Audouze
2 Altana	Pierre Lubet, Mickael D'Allende
Coblence Avocats	Elisabeth Laherre, Laurent Guardelli, Martine Riou, Catherine Davico-Hoarau
Eunomie Avocats	Lionel Sebillé, Jérôme Daniel, Thomas Lestavel, Cécile Tacchella, Nathalie Dauxerre
FTMS Avocats	Jean Nérat, Olivier Angotti, Sabrina Kemel, Isabelle Pontal
Jeantet	Nicolas Mancret
Latham & Watkins	Matthias Rubner
Vaughan Avocats	I. Fernandez-Boni, A. Hamida, B., J-C. de Bellefont, B. Courtine, F. Perruchot, P. van Deth, A. Serres van Gaver
3 Aguera Avocats	Laure Mazon, Philippe de la Brosse
Franklin	Myriam de Gaudusson, Patrick Thiebart
Gide Loyrette Nouel	Foulques de Rostolan, François Vergne, David Jonin
HDV Avocats	Michel Morand
LPA-CGR Avocats	Alexandre Benoussan, Françoise Pelletier, Sandra Hundsdoerfer, Karine Bézille, Sophie Marinier
NMCG	Gaëlle Mèrignac, Arnaud Blanc de la Naulte, Nathalie Maire, S. Abodia, C. Peroux, E. Delattre, Valérie Reynaud
PRK & Associés - Perol Raymond Khanna	Philippe Raymond, Alexandre Khanna, Marie-Christine Perol, Franck Dremaux, Annick Perol, Stéphanie Kubler
Raphaël Avocats	Isabelle Ayache-Revah, Marion Ayadi
Sutra Corre & Associés	Romain Sutra, Alain Sutra, Michele Corre
HIGHLY RECOMMENDED	
1 Allen & Overy	Claire Toumieux
Ayache Salama	Caroline André-Hesse, Justine Coret
Baker McKenzie	Olivier Vasset, Denise Broussal, Gilles Jolivet
Bersay	Anne-Lise Puget, Nathalie Cerqueira
Bird & Bird	Benjamin Fiedler, Nathalie Devernay
Carvage Avocats	Pierre Bégou, Laura Bertrand
Clifford Chance	François Farmine
Cohen & Gresser	Angéline Duffour
Cornet Vincent Ségurel	Labor law team
Daem Partners	Laura Michl, Isabelle Mathieu
Dechert	Philippe Thomas, Thibault Meiers
Delsol Avocats	Philippe Pacotte, Camille Rousset, Elsa Lederlin, Delphine Bretagnolle
DLA Piper	Philippe Danesi, Marine Gicquel, Jérôme Halphen
Dupuy & Associés	Florence du Gardier, Pierre Safar
Eversheds Sutherland	Myrtille Lapuelle, Deborah Attali
Fidere Avocats	Team of partners
Freshfields Bruckhaus Deringer	Gwen Senlanne
Kersus	Florence Richard, Jacques Dubourg
Morgan Lewis	Sabine Smith-Vidal, Charles Dauthier
Ogletree Deakins	Team of partners
Racine	Carla Di Fazio Perrin, Sarah Usunier, Philippe Rogez, Frédéric Broud
2 Bm Avocats	Aymeric Le Goff, Isabelle le Coq
Bryan Cave Leighton Paisner	Marion Brière Segala, Claire Fougéa, Kathie Claret
Charles Russell Speechlys	Kim Campion
D'Alverny Avocats	Célia Dufour
Dentons	Frédérique Meslay-Caloni, Katell Deniel-Allieux, Julie Caussade
Harlay Avocats	Frédérique David
Hoche Avocats	Frédérique Cassereau, Sophie Dechaumet
Hogan Lovells	Dominique Mendi, Thierry Meillat, Marion Guertault
La Garanderie & Associés	Marie-Alice Jourde, Saskia Henninger, Guy Alfosea, Dominique de la Garanderie, Bertrand Merville, Frédéric Sicard
Linklaters	Lionel Vuidard
McDermott Will & Emery	Jilali Maazouz
PwC Société d'Avocats	Corinne Guyot Chavanon, Aurélie Cluzel d'Andlau, Bernard Borrelly
Séguir Avocats	Brigitte Pelletier, Florence Achir
Stehlin & Associés	Anna-Christina Chaves
3 Aklea	Sidonie Lacroix-Girard
Argo	Mickael Valette
Arsis Avocats	Gladys Laferrière, Alexandre Lamy
BFPL Avocats	François Berbinau, Charlotte Hamelrath
Biard Bouscatel & Associés	Philippe Biard, Claire Bouscatel, Marie Taverne
BI & Associés	Sophie Bourguignon, Delphine Derumez, Aurore Guido-Deaibes, Anne-Laure Bénéet
Cloix & Mendès-Gil	Lea Duhamel
De Gaulle Fleurance & Associés	Thierry Gillot, Deborah David
Deprez Guignot Associés - DDG	Laurent Carrière
Desanlis	Anne Lemarchand, Jean-Philippe Desanlis
DS Avocats	Patricia Jeannin, Monique Figueiredo
Galion Avocats	Lionel Paraire

GGV Avocats	Bénédicte Querenet-Hahn
Gowling WLG	Gaëlle Le Breton
Hughes Hubbard & Reed	Nadine Voisin
Joffe & Associés	Géraldine Lepeytre, Blaise Deltombe
Lmt Avocats	Christian Connor, Thierry Cheymol
MBA Société d'Avocats	Christine Hillig Poudevigne
Nomos	Anne Ciret, Virginie Delestre
Numa Avocats	Jean-Philippe Passanante, Raphaëlle Busser
Osborne Clarke	Jerome Scapoli, Maxime Pigeon
Paetzold Avocats	Stephan Paetzold, Andreas Paetzold, Fabien Créchet, Marine Saphy, Florian Paetzold
Paul Hastings	Stéphane Henry
Petrel & Associates	Pascal Petrel
SEA Avocats	Nicolas Sauvage
Sesame Avocats	Mathieu Combarous, Barbara HART, Sébastien Ducamp
Simmons & Simmons	Laurence Renard
Simon Associés	Nicolas Billon, Anne-Laurence Faroux
Skadden	Philippe Desprès
Taylor Wessing	Markus Asshoff, Claudia Jonath
TNDA	Guillaume Verdier, Nicolas Durand-Gassel, Véronique Tuffal-Nerson, Rémy Douarre, Martine Rivereau-Trzmeil
Vivien & Associés	Joelle Hannalais, Marie-Emilie Rousseau-Brunel

RECOMMENDED

1 Amar Legal	Sophie Amar, Anne Grenaud
Arago	Frédéric Navarro
Bardavid Tourneur	Jean-François Tourneur, Élisabeth Bardavid
BCTG Avocats	Sabine De Pailleters-Matignon
CPC & Associés	Jérémy Delattre
Ddlc	Karen Durand-Hakim, Marie-Cécile de la Chapelle
Epp Rechtsanwälte Avocats	Emil Epp
EY Société d'Avocats	Anne-Elisabeth Combes
Guillemin Flichy	Stéphane Flichy
Herald	Guillaume Roland
Hertslet Wolfer & Heintz - HW&H	Pascal Gastebois
Jones Day	Emmanuelle Rivez-Domont
K&L Gates	Christine Artus, Raphaël Bloch
Lamy Lexel	Beatrice Chaine, Isabelle Jaulin
Melville Avocats	Pierre Warin, Pierre Chevallard
Patchwork Avocats	Céline Bruneau, Stéphanie Ropars
PDGB	Denis Agranier, Patricia Gomez-Talimi
Qivive Avocats & Rechtsanwälte	Emilie Wider
Redlink	Benjamin Louzier, Deborah Fallik
Reinhart Marville Torre	Catherine Broussot-Morin, Soazig Préteuille-Taillardat
Sekri Valentin Zerrouk	Emilie Meridien
Szpiner Toby Ayela Semerdjian	Marion Kahn-Guerra
Squire Patton Boggs	Pauline Pierce, Ludovic Roche, Jean-François Rage
STAS & Associés	Marion Kahn-Guerra
STC Partners	Etienne Pujol
Vaccaro Avocats Associés	Chrystelle Deschamps, François Vaccaro
Versant Avocats	Maxime Aunos, Guillaume Charent, Nicolas Pottier, Alix Friteux, Emilie Dutrain
Willway Avocats	Eric Pouliquen
Winston & Strawn	Virgile Puyau
2 Abeille & Associés	Denis Ferre, Laura Tetti, Jean-Baptiste Bado
Achache-Valluet-Arilla	Florence Achache, Delphine Cazeneuve, Carole Helmer
Advocacy 4	Karine Cohen
Alerion	Jacques Perotto
Ashurst	Muriel Pariente
Asser Avocats	Murielle Asser
Aston Avocats	Gwenaëlle Artur
Axlaw	Stéphane Sélégnv
Berthezène Nevouet Rivet	Christophe Nevouet, Fabien Masson
Bignon Lebray	Jérémy Boublil, Bertrand Debosque, Marie-Charlotte Dirart, Antoine Benoit
Brunet Schmid Sela	Céline Brunet
Calinaud David Avocats	Frédéric Calinaud
Calix Société d'Avocats	Emmanuel Noiro
Chatain & Associés	Stéphane Lataste
CS Avocats Associés	Cédric Sequin, Cédric Garnier, Mathieu Bonardi
Daher Avocats	Hélène Daher
Dillenschneider Favaro Associés	Françoise Favaro
DM&D Avocats	Pierre Audiguier, Olivier Meyer
Eixamp Avocats	Arnaud Marquet, Frédéric Bardet
Eole Avocats	Olivier Bach, Christèle Morand, Alette Pennaneac'h Seloisse, Eric Trimolet, Dorothee Rey
Equipe	Hélène Presle-Lejeune, Françoise Mepillat, Christine Stagnara, Jérôme Chomel de Varagnes
Fayan-Roux-Bontoux Associés	Frédéric Fayan-Roux, Séverine Aubert, Xavier Bontoux
Fieldfisher	Laurence Dumure Lambert
Gfp Avocats	Florence Dupont, Joëlle Muchada
HPML	Jean-Baptiste Vienne
KPMG Avocats	Olivier Masi, Albane Eglinger
L&KA Avocats	Eve Labatte
Lerins & BCW	Françoise Mertz, Johann Sultan
Majorelle Avocats	Jean-Charles Moriceau, Olivier Motte
Miquères Moulin	Luc Miquères
ML&A	Gabriel Halimi
Mouy Dangleterre Avocats	Elise Dangleterre
Norma Avocats	Sandrine Deroubaix, Julie Lamadon, Florent Millot, Claire Mathurin
Opleo Avocats	Sandrine Gardel
Orme Avocats	Karine Hollmann-Agard
Oxynomia Avocats Associés	Montaine Guesdon Vennerie
Pech de Laclause Bathmanabane & Associés	Pascal Bathmanabane, Jean-François Tréton
Pinsent Masons	Valérie Blandeau
Reed Smith	Séverine Martel
Richelieu Avocats	Benoît Gruau, Jean-Oudard de Préville
SCA	Georges Toumanoff
Scotto Partners	Bertrand Thibaut
Solucial Avocats	Thierry Doutriaux, Louis Vaneeecloo, Caroline Barbe
Soulié & Coste-Floret	Jean-Marie Coste-Floret, Valérie Le Bras
Steering Legal	Gwenaëlle Artur
Teilen Avocats	Helvett Le Nabour, Gwenaëlle Teissédre
Teitgen & Viottolo	Agnes Viottolo
Verdun Verniole Avocats	Franck Verdun, Marie-Chrystel Pican
Voxlaw	Geneviève Beauzac, Antonio Sardinha Marques
Wooq & Associés	Marie-Véronique Lumeau



LABOR LITIGATION

Best Law Firms

In each tier, the firms are ordered alphabetically

FIRM	KEY FIGURES
LEADING	
1 Actance Avocats	Team of partners
Aguera Avocats	Sahra Cheriti, Joseph Aguera, Christian Brochard, Caroline Blanvillain, Yann Boisadam, Christophe Bidal
August Debouzy	Marie-Hélène Bensadoun, Eric Manca, Emmanuelle Barbara, Virginie Devos, Catherine Le Manchec, Philippe Durand, Fabienne Haas
Capstan Avocats	Team of partners
CMS Francis Lefebvre Avocats	Team of partners
Flichy Grangé Avocats	Cyprien Pialoux, Blandine Allix, Emmanuel Raynaud, Florence Bacquet, Arnaud Chaulet
Proskauer Rose	Cédric Jacquelet, Yasmine Tarasewicz, Nicolas Leger, Beatrice Pola, Alexandra Stocki
2 BFPL Avocats	Charlotte Hammelrath, François Berbinau
Bredin Prat	Cyril Gaillard, Laetitia Tombarello, Pascale Lagesse, Paul-Henri Antonmattei
Brl Avocats	G. Brédon, Thomas Godey, Thomas Humbert, Nicolas Czernichow, Véronique Martin-Bozzi, Jean D'Aleman, Henri Guyot
Caravage Avocats	Laura Bertrand, Pierre Brégou
Coblence Avocats	Catherine Davico-Hoarau, Martine Riou, Elisabeth Laherre, Chantal Giraud-van Gaver, Laurent Guardelli
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
Dupuy & Associés	Florence du Gardier, Pierre Safar
Eunomie Avocats	Jerome Daniel, Lionel Sebillé, Cécile Tacchella, Nathalie Dauxerre, Thomas Lestavel
Factorhy Avocats	G. Chastagnol, B. Desaint, L. Gamet, L. Nicolai, A. Roumieu, U. Sansy, P. Larroque Daran, Q. Frisoni
Fromont Briens	Team of partners
FTMS Avocats	Olivier Angotti, Jean Nêret, Sabrina Kemel
Gide Loyrette Nouel	Baudouin de Moucheron, Aurélien Boulanger, David Jonin, François Vergne, Guillaume Navarro
Jeanet	Nicolas Mancret
Karman Associés	Florence Froment-Meurice, Romain Chiss, Erwan Jaglin
Reinhart Marville Torre	Olivier Bluche, Agathe Moreau
TNDA	Nicolas Durand-Gassel, Rémy Douarre, Véronique Tuffal-Nerson, Martine Rivereau-Trzmeil, Guillaume Verdier, Karine Pérotin
Vivant Avocats	Caroline Merle, Antoine Vivant, Bertrand Castex
EXCELLENT	
Altana	Pierre Lubet, Mickaël D'Allende
Argo	Mickael Valette
Ayache Salama	Caroline André-Hesse, Justine Coret
Bardavid Tourneur	Jean-François Tourneur, Élixa Bardavid
Barthélémy Avocats	Olivier Barraut
Bird & Bird	Benjamin Fiedler, Nathalie Devernay
Bougartchev Moyne Associés	Kiril Bougartchev, Emmanuel Moyne, Geoffroy Goubin
De Gaulle Fleurance & Associés	Thierry Gillot, Déborah David
Dentons	Julie Caussade, Katell Deniel-Allioux, Jean Louis Magnier, Frédérique Meslay-Caloni
Franklin	Myriam de Gaudusson, Patrick Thiébart
Hughes Hubbard & Reed	Nadine Voisin
La Garanderie & Associés	Marie-Alice Jourde, Saskia Henninger, Bertrand Merville, Frédéric Sicard
Latham & Watkins	Matthias Rubner
Lusis Avocats	Adeline Lavaron, Mikaël Pelan, Hortense Gebel, Hélène Said, Frédéric Leclercq
MGG Voltaire	David Guillouet, Xavier Blumat, Anne Vincent-Ibarroondo, François Hubert, Loïc Héron
Orrick Rambaud Martel	Emmanuel Bernard
Pech de Laclause Bathmanabane & Associés	Jean-François Tréton, Pascal Bathmanabane
Pradel Avocats	Camille-Frédéric Pradel, Michel Pradel, Virgile Pradel, Perle-Marie Pradel-Boureux
PRK & Associés - Perol Raymond Khanna	Alexandre Khanna, Philippe Raymond, Annick Perol
Racine	Philippe Rogez, Sarah Usunier, Frédéric Broud, Carla Di Fazio Perrin
Raphael Avocats	Isabelle Ayache-Revah, Marion Ayadi
Sutra Corre & Associés	Alain Sutra, Michèle Corre, Romain Sutra
Vaughan Avocats	Jean-Charles de Bellefon, Paul van Deth, Thomas Fernandez-Boni
HIGHLY RECOMMENDED	
1 Advocacy 4	Karine Cohen
Allen & Overy	Claire Tournieux
Arsis Avocats	Gladys Laferrière, Alexandre Lamy
Astaé Avocats	Philippe Ravisy, Susana Lopes dos Santos, Noro-Ianto Ravisy, Stéphanie Gillet
BI & Associés	Anne-Laure Bénéat, Aurore Guido-Deaibes, Delphine Derumez, Sophie Bourguignon

Bryan Cave Leighton Paisner	Claire Fougea, Marion Brière Ségala, Kathie Claret
Cabinet Zaks	Stéphanie Zaks
Chassany Watrelot & Associés	Jean Gerard, Mohamed Oulhouir, Franck Janin, Julia Pettex-Sabarot
Clifford Chance	François Farmine
Daem Partners	Isabelle Mathieu, Laura Michl
Dartevelle & Dubest	Vincent Blondeau, Bernard Dartevelle, Philippe Rossignol, Fabrice Dubest
Dechert	Philippe Thomas, Thibault Meiers
Deprez Guignot Associés - DDG	Laurent Carrié
Desanlis	Jean-Philippe Desanlis, Anne Lemarchand
DLA Piper	Philippe Danesi, Marine Gicquel, Jérôme Halphen, Bijan EGHBAL
DS Avocats	Patricia Jeannin, Frédéric Godard-Auguste, Monique Figueiredo, Gwladys Beauchet
Eversheds Sutherland	Déborah Attali, Myrtille Lapuelle
Fidal	Xavier Delassault
Fidere Avocats	Team of partners
Freshfields Bruckhaus Deringer	Gwen Senlanne
Galion Avocats	Lionel Paraire
Guillemin Flichy	Thibault Guillemin, Stéphane Flichy
HDV Avocats	Valérie Bardin
Hoche Avocats	Frédérique Cassereau, Sophie Dechaumet
HPML	Jean-Baptiste Vienne
Jeb Avocats	Jamila El Berry
Kersus	Florence Richard, Jacques Dubourg
Lerins & BCW	Françoise Mertz, Johann Sultan
Linklaters	Lionel Vuidard
Lmt Avocats	Thierry Cheymol, Christian Connor
LPA-CGR Avocats	Françoise Pelletier, Karine Bézille, Alexandre Bensoussan, Sandra Hundsdoerfer
MBA Société d'Avocats	Sophie Lemaître, Christine Hillig Poudevigne
McDermott Will & Emery	Jilali Maazouz
Michel Ledoux & Associés	Michel Ledoux, Romain Hervet
Nomos	Virginie Delestre
Orme Avocats	Karine Hollmann-Agard
Osborne Clarke	Maxime Pigeon, Jerome Scapoli
PDGB	Denis Agranier, Patricia Gomez-Talimi
Redlink	Benjamin Louzier, Deborah Fallik
Simon Associés	Nicolas Billon
Soulié & Coste-Floret	Valérie Le bras
Séguir Avocats	Brigitte Pelletier, Florence Achir
UGGC Avocats	Sophie Uettwiller, Jennifer Carrel
Vivien & Associés	Marie-Émilie Rousseau-Brunel, Joelle Hannelais
2 Achache-Valluet-Arilla	Carole Helmer, Delphine Cazeneuve, Florence Achache
Arago	Frédéric Navarro
Assous Avocats	Jérémy Assous
Axlaw	Stéphane Sélégnny
BCTG Avocats	Sabine De Paillerets-Matignon
Bersay	Nathalie Cerqueira, Anne-Lise Puget
Biard Bouscatel & Associés	Philippe Biard, Claire Bouscatel, Marie Taverne
BKP Avocats	Nicolas Perrault, Clément Raingeard
Chhum Avocats	Frédéric Chhum
Cloix & Mendès-Gil	Léa Duhamel
Cornet Vincent Ségurel	Labor law team
D'Alverny Avocats	Célia Dufour
Ddlc	Marie-Cécile de la Chapelle, Karen Durand-Hakim
Delsol Avocats	Delphine Bretagnolle, Elsa Lederlin, Philippe Pacotte, Camille Rousset
Dillenschneider Favaro Associés	Françoise Favaro
DM&D Avocats	Olivier Meyer, Pierre Audiguier
Equipage	Hélène Presle-Lejeune, Françoise Mepillat, Christine Stagnara, Jérôme Chomel de Varagnes
Fieldfisher	Laurence Dumure Lambert
Gowling WLG	Gaëlle Le Breton
Hertslet Wolfer & Heintz - HW&H	Pascal Gastebois
Hogan Lovells	Thierry Meillat, Dominique Mendy, Marion Guertault
Ingouf Avocats	Team of partners
Jones Day	Emmanuelle Rivez-Domont
Kuckenburg Bureth Boineau Et Associés	Constance Amedegnato, Catherine Boineau
Laschon & Vallais	Marie-Pascale Vallais
ML&A	Gabriel Halimi
Morgan Lewis	Sabine Smith-Vidal, Charles Dauthier
Nexo	Laurence Pinchou
NMCG	Arnaud Blanc de la Naulte, S. Abodja
Ogletree Deakins	Team of partners
Oxynomia Avocats Associés	Montaine Guesdon Vennerie
Paetzold Avocats	Florian Paetzold, Andreas Paetzold, Stephan Paetzold, Fabien Créchet, Marine Saphy
Parthema	Antoine Gontier, Sébastien Miara, Jasmine Le Dortz, Stéphane Jegou

Paul Hastings	Stéphane Henry
Péchenard & Associés	Emmanuelle Sapène
Richelieu Avocats	Benoît Gruau, Jean-Oudard de Préville
Saint-Sernin Avocats	Thibaut de Saint Sernin, Françoise de Saint Sernin
Sekri Valentin Zerrouk	Emilie Meridjen
Sesame Avocats	Sophie Bury, Mathieu Combarous, Sébastien Ducamp
Simmons & Simmons	Laurence Renard
Squire Patton Boggs	Pauline Pierce, Jean-François Rage, Ludovic Roche
Steering Legal	Gwenaëlle Artur
Taylor Wessing	Claudia Jonath, Markus Asshoff
Teilen Avocats	Helyett Le Nabour, Gwenaëlle Teissèdre
Teitgen & Viottolo	Agnès Viottolo
Trajan Avocats	Sophie de Franceschi, Pascale Artaud
Vaccaro Avocats Associés	François Vaccaro, Chrystelle Deschamps
Versant Avocats	Alix Friteux, Guillaume Charent, Emilie Dutrain, Maxime Aunos, Nicolas Pottier
Wan Avocats	Isabelle Wekstein, Catherine Touboul, Nathalie Attias, Raphaël Naccach
Willway Avocats	Philippe Axelroude

RECOMMENDED

5QB Avocats	Amélie d'Heilly
Abeille & Associés	Denis Ferre, Laura Tetti, Jean-Baptiste Bado
Agonlex	Pascal Guinot
Aklea	Sidonie Lacroix-Girard
Alyanakian Avocats	Jean-Vasken Alyanakian
Andersen Tax & Legal/STCPartners	Étienne Pujol
ARG Avocats	Arnaud Gris
Asser Avocats	Murielle Asser
Baudet Avocats	Sophie Baudet
Bignon Lebray	Marie-Charlotte Diriar, Bertrand Debosque, Antoine Benoit, Jérémie Boubill
Brunet Schmid Sels	Céline Brunet
Calinaud David Avocats	Frédéric Calinaud
Calix Société d'Avocats	Emmanuel Noirot
Charles Russell Speechlys	Kim Campion
Chatain & Associés	Stéphane Latate
CPC & Associés	Jérémie Delattre
CS Avocats Associés	Cédric Garnier, Mathieu Bonardi, Cédric Seguin
Daher Avocats	Hélène Daher
Delvolvé Poniowski Suay Associés	Laurent Delvolvé
Eixamp Avocats	Arnaud Marguet
Ekiye Avocats	Philippe Chemia, Kevin Bouleau
Eole Avocats	Team of partners
Fasken	Team of partners
Fda - Fénéon Delabrière Avocat	Alexandre Pilliet
FLV & Associés	Antoine Fourmentin, Nicolas Le Quintrec
GGV Avocats	Claire Mathurin, Florent Millot, Julie Lamadon, Sandrine Deroubaix
Ginestie Magellan Paley-Vincent	Nicolas Lepetit
Gramond & Associés	Mélanie Labossais-Gramond, David Levy
Harlay Avocats	Frédérique David
Herald	Guillaume Roland
Joffe & Associés	Blaise Deltombe, Géraldine Lepeytre
K&L Gates	Team of partners
Kantor-Le Borgne	Lise Le Borgne, Maïa Kantor
KPMG Avocats	Olivier Masi
Lamy Lexel	Isabelle Jaulin, Béatrice Chaine
Victoire avocats	Marylaurie Meolans
Voirin Avocat	Alexandra Voirin
Weizmann Borzakian	Yohanna Weizmann, Jérôme Borzakian
Wenner	Valérie Orsini-Morgado, Uwe Augustin
Winston & Strawn	Virgile Puyau
Woog & Associés	Marie-Véronique Lumeau
Ydès Avocats	Chrystelle DAUB, Elise Laplanche, Stéphane Szames
Proffit Chantrier	Ingrid Chantrier
Siléas	Emmanuelle Destailats
Solon Avocats	Jérémy Chourau



SOCIAL ASPECTS OF M&A & WORKFORCE AUDITS

Best Law Firms

In each tier, the firms are ordered alphabetically

FIRM	KEY FIGURES
LEADING	
August Debouzy	Philippe Durand, Marie-Hélène Bensadoun, Fabienne Haas, Anais Qureshi, Virginie Devos, Catherine Le Manchec
Bredin Prat	Laetitia Tombarello, Pascale Lagesse, Jérôme Cordier, Paul-Henri Antonmattei
Capstan Avocats	Team of partners
Clifford Chance	François Farmine
CMS Francis Lefebvre Avocats	Team of partners
Dentons	Aurélien Fournier, Julie Caussade, Frédérique Meslay-Caloni, Katell Deniel-Allioux
Flichy Grangé Avocats	C. Michaud, F. Aubonnet, C. Ventejou, S. Guedes Da Costa, J. Grangé, J. Crédoz-Rosier, C. Schermann, F. Bacquet, S. Dumas, O. Kress
Freshfields Bruckhaus Deringer	Gwen Senlanne
Fromont Briens	Team of partners
Gide Loyrette Nouel	David Jonin, François Vergne, Foulques De Rostolan, Guillaume Navarro, Aurélien Boulanger, Baudouin De Moucheron
Latham & Watkins	Matthias Rubner
Orrick Rambaud Martel	Emmanuel Benard
Proskauer Rose	Beatrice Pola, Yasmine Tarasewicz, Nicolas Leger, Cécile Martin, Cédric Jacquelet
EXCELLENT	
1 Actance Avocats	Team of partners
Allen & Overy	Claire Toumieux
Bird & Bird	Benjamin Fiedler, Nathalie Devernay
Brl Avocats	Jean D'aleman, Nicolas Czernichow, Thomas Godey, Guillaume Brédon
Chassany Watrelot & Associés	Julien Boucaud-Maitre, Jérôme Watrelot
Deakins	Team of partners
Dechert	Philippe Thomas, Thibault Meiers
DLA Piper	Philippe Danesi, Marine Gicquel, Bijan Eghbal
Franklin	Patrick Thiebart, Myriam De Gaudusson
FTMS Avocats	Olivier Angotti, Isabelle Pontal
Karman Associés	Romain Chiss, Erwan Jaglin, Florence Froment-Meurice
Linklaters	Lionel Vuidard
Lusis Avocats	Mikaël Pelan, Hélène Said, Frédéric Leclercq, Adeline Larvaron, Hortense Gebel
McDermott Will & Emery	Jilali Maazouz
Paul Hastings	Stéphane Henry
PwC Société d'Avocats	Bernard Borrelly, Aurélie Cluzel D'andlau, Corinne Guyot Chavanon
Raphaël Avocats	Isabelle Ayache-Revah, Philippe Rogez, Marion Ayadi
2 Altana	Pierre Lubet, Mickaël D'allende
Ayache Salama	Caroline André-Hesse, Justine Coret
Baker McKenzie	Olivier Vasset, Denise Broussal, Gilles Jolivet
Barthélémy Avocats	Philippe Pataux, Bruno Malvaud, Jérôme Artz
De Gaulle Fleurance & Associés	Thierry Gillot, Cécile Buzy, Deborah David
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
Economie Avocats	Jerome Daniel, Lionel Sebillé, Thomas Lestavel, Nathalie Dauxerre, Cécile Tacchella
EY Société d'Avocats	Anne-Elisabeth Combes, Roselyn Sands
Factorhy Avocats	G. Chastagnol, B. Desaint, L. Gamet, L. Nicolai, A. Roumieu, U. Sansy, P. Larroque Daran, Q. Frisoni
Fidal	Patricia Rotermund, Stéphane Béal, Aymeric Hamon, Gregory Olczak-Godefert, Arnaud Sainte-Marie, Lorraine Raimbert
Fieldfisher	Laurence Dumure Lambert
Gowling WLG	Gaëlle Le Breton
Hogan Lovells	Thierry Meillat, Dominique Mendy, Marion Guertault
Jeanet	Nicolas Mancret
Jones Day	Emmanuelle Rivez-Domont
LPA-CGR Avocats	Alexandre Bensoussan, Karine Bézille, Sandra Hundsdörfer, Françoise Pelletier, Sophie Marinier
MGG Voltaire	Marijke Granier Guillemarre, Guillouet David, Loïc Héron
PRK & Associés - Perol Raymond Khanna	Philippe Raymond, Alexandre Khanna, Annick Perol, Marie-Christine Perol, Franck Dremaux, Stéphanie Kubler
Stehlin & Associés	Anna-Christina Chaves
UGGC Avocats	Jennifer Carrel, Sophie Uettwiller
Vivant Avocats	Antoine Vivant, Merle Caroline, Bertrand Castex
HIGHLY RECOMMENDED	
Achache-Valluet-Arilla	Florence Achache, Delphine Cazeneuve, Carole Helmer
Amar Legal	Sophie Amar
Arago	Frédéric Navarro
Ashurst	Nataline Fleury
Bardavid Tourneur	Jean-François Tourneur, Élisabeth Bardavid
BCTG Avocats	Sabine De Paillerets-Matignon
Bersay	Nathalie Cerqueira, Anne-Lise Puget
Bryan Cave Leighton Paisner	Claire Fougea, Marion Briere Ségala, Kathie Claret
Coblence Avocats	Elisabeth Laherre, Laurent Guardelli, Catherine Davico-Hoarau, Martine Riou
Cohen & Gresser	Angéline Duffour
Daem Partners	Laura Michl, Isabelle Mathieu
Delsol Avocats	Camille Rousset, Philippe Pacotte, Delphine Bretagnolle, Elsa Lederlin
Desanlis	Anne Lemarchand, Jean-Philippe Desanlis
DS Avocats	Patricia Jeannin, Gwladys Beauchet, Monique Figueiredo
Dupuy & Associés	Florence Du Gardier, Pierre Safar
Epp Rechtsanwälte Avocats	Emil Epp
Eversheds Sutherland	Deborah Attali, Myrtille Lapuelle
GGV Avocats	Bénédicte Querenet-Hahn, Sandra Hundsdörfer
Harlay Avocats	Frédérique David
Hoche Avocats	Frédérique Cassereau, Sophie Dechaumet
HPML	Jean-Baptiste Vienne
Hughes Hubbard & Reed	Nadine Voisin
Joffe & Associés	Géraldine Lepeyre, Blaise Deltombe
Kersus	Florence Richard, Jacques Dubourg
KPMG Avocats	Albane Eglinger, Olivier Masl
La Garanderie & Associés	Marie-Alice Jourde, Saskia Henninger, Guy Alfosea, Dominique De La Garanderie
Lmt Avocats	Christian Connor, Thierry Cheymol
Marvell Avocats	Serge Wilinski

MBA Société d'Avocats	Christine Hillig Poudevigne, Sophie Lemaître
Morgan Lewis	Sabine Smith-Vidal, Charles Dauthier
Neo Avocats	François Millet
Opleo Avocats	Pierre-Olivier Bernard
Osborne Clarke	Maxime Pigeon
Racine	Carla Di Fazio Perrin, Sarah Usunier, Frédéric Broud, Philippe Rogez
Redlink	Benjamin Louzier, Deborah Fallik
Reinhart Marville Torre	Catherine Broussot-Morin, Soazig Prétesseille-Taillardat
Sekri Valentin Zerrouk	Emilie Meridien
Sesame Avocats	Sophie Bury, Barbara Hart
Simmons & Simmons	Laurence Renard
Simon Associés	Anne-Laurence Faroux, Nicolas Billon
Skadden	Philippe Desprès
Squire Patton Boggs	Pauline Pierce, Ludovic Roche, Jean-François Rage
STC Partners	Etienne Pujol
Séjour Avocats	Florence Achir
Taj - Société d'avocats	Veronique Child, Malik Douaoui
Taylor Wessing	Markus Asshoff, Claudia Jonath
Vaughan Avocats	Jean-Charles De Bellefon, Fabrice Perruchot, Bruno Courtine
Vivien & Associés	Joelle Hannelais, Marie-Emilie Rousseau-Brunel
Winston & Strawn	Virgile Puvau

RECOMMENDED

Aguera Avocats	Team of partners
Aklea	Sidonie Lacroix-Girard
Alerion	Jacques Perotto
Aramis	Frédéric Milcamps
Arsis Avocats	Gladys Laferrière, Alexandre Lamy
Aston Avocats	Team of partners
Bignon Lebray	Jérémy Boublil, Bertrand Debosque, Marie-Charlotte Diriart, Antoine Benoit
BKP Avocats	Clément Raingeard, Nicolas Perrault
Bmh Avocats	Aymeric Le Goff, Isabelle Le Coq
Brunswick La Morinerie Avocats	Team of partners
Cabinet Finalteri	Anne-Gaëlle Finalteri
Calinaud David Avocats	Frédéric Calinaud
Calix Société d'Avocats	Emmanuel Noirot
Caravage Avocats	Laura Bertrand, Pierre Brégu
Charles Russell Speechlys	Kim Campion
Cornet Vincent Ségurel	Labor law team
D'Alverny Avocats	Célia Dufour
Ddlc	Marie-Cécile De La Chapelle, Karen Durand-Hakim
Delcade	Julien Tayeg, Frédérique Sallée
Ebl Lexington Avocats	Karine Clolus-Dupont, Daphné Rouchaud, Paul-Adrien Cortet
Eixamp Avocats	Arnaud Marguet
Ekiye Avocats	Kevin Bouleau, Philippe Chemla
Eole Avocats	Team of partners
Fidere Avocats	Marie-Claire Pottecher, Amandine Gonçalves, Geoffroy De Raincourt
FTPA Avocats	Alexandre Ebtadaei
Galion Avocats	Lionel Paraire
Gip Avocats	Florence Dupont, Joëlle Muchada
Gramond & Associés	Mélanie Labossais Gramond, David Levy
Guillemin Flichy	Stéphane Flichy
Isabelle Mayadoux	Isabelle Mayadoux
K&L Gates	Team of partners
L&KA Avocats	Eve Labalte
Lerins & BCW	Françoise Mertz, Johann Sultan
Marquet Sobel Poyer	Séraphine Poyer
Miguérès Moulin	Luc Miqueres
Nexo	Laurence Pinchou
Orme Avocats	Karine Hollmann-Agard
Patchwork Avocats	Stéphanie Ropars, Céline Bruneau, Laurent Moreuil
PDGB	Patricia Gomez-Talimi, Denis Agranier, Marie Content, Marie Albertini
Petrel & Associes	Pascal Petrel
Pinsent Masons	Team of partners
Proffit Chantrier	Ingrid Chantrier
Reed Smith	Séverine Martel
Rigaud Avocats	David Rigaud, Pascale Baron, Xavier Pignaud, Amélie Wazir-Leparquier
SBKG & Associés	Team of partners
SCA	Georges Tournanoff
SEA Avocats	Nicolas Sauvage
Steering Legal	Gwenaelle Artur
Studio Avocats	Leila Hamzaoui
Vaccaro Avocats Associés	François Vaccaro
Versant Avocats	Maxime Aunos, Guillaume Charent, Emilie Dutrain, Alix Frileux, Nicolas Pottier
Voxlaw	Antonio Sardinha Marques, Geneviève Beauzac
Weizmann Borzakian	Jérôme Borzakian, Yohanna Weizmann
White & Case	Alexandre Jaurett
Wize Avocats	Alex Igor Chmielewsky
Wong & Associés	Marie-Veronique Lumeau
Ydes Avocats	Chrystelle Daub, Elise Laplanche, Stéphane Szames

BERSAY: TRUSTED PARTNER TO COMPANIES LARGE AND SMALL



Nathalie Cerqueira

Key figures:
Nathalie Cerqueira
& Anne-Lise Puget
Established: 1995

Track record: The firm has counselled and litigated on behalf of both French and international SMEs and major multinationals. Thanks to its time-honored partnerships, the firm's partners are regularly sought out by Japanese firms looking to set up in France, engage in collective bargaining or restructure their French subsidiaries.

Team & differentiation: From its presence in Israel to its membership of the European Law Association, Bersay has uncommon expertise in comparative law. At the cutting edge of technology, the firm gives its client's superior document management via its hubshare service. The firm's partners are regularly engaged in issues of equality.



MOBILITY AND EXPATRIATION

Best Law Firms

In each tier, the firms are ordered alphabetically

FIRM	KEY FIGURES
LEADING	
EY Société d'Avocats	Emmanuel Morisson-Couderc
PwC Société d'Avocats	Aurélien Cluzel d'Andlau, Corinne Guyot Chavanon, Bernard Borrelly, William Phillips
EXCELLENT	
Actance Avocats	Team of partners
Almenide Avocats	Romain Loire, Sébastien Rodriguez
Bredin Prat	Pascale Lagesse, Cyril Gaillard, Laetitia Tombarello, Paul-Henri Antonmattei
CMS Francis Lefebvre Avocats	Team of partners
Fidal	Christine Pellissier, Michel Hallopeau
Flichy Grangé Avocats	Caroline Scherrmann, Stephanie Dumas, Florence Aubonnet, Olivier Kress
Global Tax Network	Pascal Bancheureau, Elisabeth Toffaloni
KPMG Avocats	Alain Loehr, Ann Atchade, Estelle Cupillard
Taj - Société d'avocats	Diane Artis, Philippe Legeais, Nadia Hamya
HIGHLY RECOMMENDED	
1 Aster	Laurent Chevalier
August Dehouzy	Emmanuelle Barbara, Virginie Devos, Isabelle Hadoux-Vallier
Eunomie Avocats	Lionel Sebillé, Nathalie Dauxerre, Cécile Tacchella, Thomas Lestavel, Jerome Daniel
Galahad	Stéphanie Le Men Tenailleau, Nicolas Pregliasco
Huetax	Céline Huet, Dounia Tal
LPA-CGR Avocats	Françoise Pelletier, Alexandre Bensoussan, Sandra Hundsdörfer, Karine Bézille, Sophie Marinier
Opleo Avocats	Sandrine Gardel, Pierre-Olivier Bernard
Osborne Clarke	Maxime Pigeon, Jerome Scapoli
Vaughan Avocats	Sandra Thiry, Cécile Cottin-Dusart
2 Achache-Valluet-Arilla	Florence Achache, Carole Helmer, Delphine Cazeneuve
Aklea	Sidonie Lacroix-Girard
Ashurst	Muriel Pariente
Astaé Avocats	Susana Lopes dos Santos, Philippe Ravisy, Noro-Ianto Ravisy, Stéphanie Gillet
Axten Avocats Associés	Jean-Philippe Passanante, Raphaële Busser
Baker McKenzie	Agnès Charpenet, Denise Broussal
Barthélémy Avocats	Mehdi Caussanel Hajj
Brl Avocats	N. Czernichow, G. Brédon, J. D'aleman, T. Godey, T. Humbert, S. Sadaoui, V. Martin-Bozzi, H. Guyot
Capstan Avocats	Team of partners
Chassany Watrelot & Associés	Mohamed Oulkhoulir
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
Epp Rechtsanwälte Avocats	Emil Epp
Freshfields Bruckhaus Deringer	Gwen Senlanne
Fromont Briens	Team of partners
GGV Avocats	Bénédicte Querenet-Hahn
Haywood Wise	Haywood Martin Wise
LCE avocats	Jacques Saint-Jalmes
Lmt Avocats	Christian Connor, Thierry Cheymol
McDermott Will & Emery	Jilali Maazouz
MGG Voltaire	Marijke Granier Guillemarre
MSE Avocats	Suzanne Seran, Camille Morel d'Arleux
Nomos	Anne Ciret
Orrick Rambaud Martel	Emmanuel Benard
Proskauer Rose	Cédric Jacquélet, Beatrice Pola, Yasmine Tarasewicz, Nicolas Leger, Cécile Martin, Alexandra Stocki
Qivive Avocats & Rechtsanwälte	Emilie Wider
Racine	Carla Di Fazio Perrin, Frédéric Broud, Sarah Usunier, Philippe Rogez
Raphaël Avocats	Isabelle Ayache-Revah, Marion Ayadi
Taylor Wessing	Markus Asshoff, Claudia Jonath, Christophe Flaicher
UGGC Avocats	Sophie Uetwiller

RECOMMENDED

Agonlex	Pascal Guinot
Alerion	Jacques Perotto
Allen & Overy	Claire Toumieux
Altana	Pierre Lubet, Mickaël D'Allende
Amar Legal	Sophie Amar
ARG Avocats	Arnaud Gris
Ayache Salama	Caroline André-Hesse, Justine Coret
BCTG Avocats	Sabine De Paillerets-Matignon
Bird & Bird	Nathalie Devernay
Charles Russell Speechlys	Kim Campion
Clifford Chance	Eric Davoudet, François Farmine
Cohen & Gresser	Angéline Duffour
Cornet Vincent Ségurel	Isabelle Savier-Pluyette
D'Alverny Avocats	Célia Dufour
Dechert	Philippe Thomas
Delsol Avocats	Elsa Lederlin, Delphine Bretagnolle, Philippe Pacotte, Camille Rousset
Dentons	Jean-Louis Magnier, Aurélie Fournier, Julie Caussade, Frédérique Meslay-Caloni, Katell Dénier-Allioux
DS Avocats	Glwadys Beauchet, Frédéric Godard-Auguste, Patricia Jeannin, Monique Figueiredo
Eversheds Sutherland	Déborah Attali, Myrtille Lapuelle
Franklin	Patrick Thiébart, Myriam de Gaudusson
Galion Avocats	Lionel Paraire
Gide Loyrette Nouel	David Jonin, François Vergne
Gowling WLG	Gaëlle Le Breton
Guillemin Flichy	Stéphane Flichy
Harlay Avocats	Frédérique David
Hertslet Wolfer & Heintz - HW&H	Pascal Gastebois
Hoche Avocats	Frédérique Cassereau, Sophie Dechaumet
Jeanetet	Nicolas Mancret
Kersus	Florence Richard, Jacques Dubourg
La Garanderie & Associés	Marie-Alice Jourde, Saskia Henninger, Guy Alfosea, Dominique de la Garanderie
Lerins & BCW	Françoise Mertz, Johann Sultan
Linklaters	Lionel Vuidard
Majorelle Avocats	Jean-Charles Moriceau, Olivier Motte
Morgan Lewis	Sabine Smith-Vidal, Charles Dauthier
Ogletree Deakins	Jean-Marc Albiol, Cécile Martin
Paetzold Avocats	Marine Saphy, Fabien Créchet, Florian Paetzold, Stephan Paetzold, Andreas Paetzold
Simmons & Simmons	Laurence Renard
Simon Associés	Nicolas Billon, Anne-Laurence Faroux
Solucial Avocats	Thierry Doutriaux, Caroline Barbe, Louis Vaneecloo
Sophie Reichman	Sophie Reichman
Squire Patton Boggs	Pauline Pierce, Jean-François Rage, Ludovic Roche

VAUGHAN: MASTERS OF MOBILITY



Sandra Thiry

Key figure: Sandra Thiry
Established: 2005

Track record: The firm has, once again this year, demonstrated its expertise at structuring mobilities and drafting complex contracts. The team represented a pharmaceutical and skin-care products company in the restructuring of a number of its activities and helped it formulate a new corporate strategy.

Team & differentiation: This creative, fleet-of-foot firm can bank on the resourcefulness of its partners who are adept at providing innovative solutions to complex problems. The firm is a member of the GBL Alliance, an international network of which Thomas Fernandez-Boni is president. Thanks to its Nordic Desk, Vaughan has become a go-to firm for Swedish, Finnish and Norwegian companies.

COHEN & GRESSER: RIGOR & CREATIVITY



Angeline Duffour

Key figure:
Angeline Duffour
Established: 2002

Track record: Cohen & Gresser represents an international clientele in reorganisations, restructuring, collective bargaining and high-stakes technical litigation. Angeline Duffour and her team regularly advise major multinationals from the pharmaceuticals, chemicals, metallurgic, luxury goods and transport sectors.

Team & differentiation: Creativity, rigor and responsiveness are the watchwords for this team of lawyers, which has developed expertise in the areas of mobility and internal investigations. The firm draws on the resources of its best-friends network and can count on the expertise of its London office. The firm intends to expand in North America.