

## NÉGOCIATIONS COLLECTIVES ET RELATIONS SOCIALES

### Classement 2022 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
<b>INCONTOURNABLE</b>	
Actance Avocats	P. Alexis-Dumont, L. Jammet, A. de Lamarzelle, S. Leroy, N. Pourtier, J.-M. Renucci, S. Rey, M. Robert, E. Sorel, L. Touranchet, L. Vincens, V. Audet, F. Blin, C. Bouchez, E. Chateaubieux
August Debouzy	E. Barbara, F. Haas, P. Durand, M.-H. Bensadoun, V. Devos, C. Le Manchec, A. Qureshi, É. Manca
Barthélémy Avocats	Philippe Pataux, Damien Chenu, Mélanie Souterau, Yannick Liberi, Laurent Gervais
Bredin Prat	Paul-Henri Antonmattei, Laetitia Tombarello, Cyril Gaillard, Pascale Lagesse
Brl Avocats	Thomas Humbert, Nicolas Czernichow, Jean d'Aleman, Saïd Sadaoui, Véronique Martin-Bozzi, Thomas Godey, Henri Guyot, Camille Bres, Suzanne Gal, Hugo Bernard Pouillaude, Bastien Nicolini
Capstan Avocats	Pascal Lagoutte
Factorhy Avocats	L. Nicolai, Q. Frisoni, U. Sansy, G. Chastagnol, A. Roumieu, L. Gamet, V. Roisin
Fidal	Sylvain Niel, Stéphane Béal
Flichy Grangé Avocats	Joël Grangé, Nabila Fauché-El Aougri, Stéphanie Guedes Da Costa, Jeannie Crédoz-Rosier, Charlotte Michaud, Aurélie Cormier Le Goff, Franck Morel
Fromont Briens	Équipe d'associés
Vivant Avocats	Caroline Merle, Antoine Vivant, Bertrand Castex
<b>EXCELLENT</b>	
<b>1</b> Chassany Watrelot & Associés	Philippe Chassany, Mathieu Raio De San Lázaro, Yves Merle, Xavier De Jerphanion, Jean Martinez
CMS Francis Lefebvre Avocats	Équipe d'associés
Coblence Avocats	Catherine Davico-Hoarau, Laurent Guardelli, Martine Riou, Myrtille Lapuelle
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
DLA Piper	Philippe Danesi, Marine Gicquel, Bijan Eghbal, Jérôme Halphen
Edgar Avocats	Guillaume Brédon, Angélique Eyrygnoux, Aurélie Roche
Jeantet	Nicolas Mancret, Laetitia Ternisien
Karman Associés	Erwan Jaglin, Florence Froment-Meurice, Romain Chiss, Gilles Auzero
Lusis Avocats	Frédéric Leclercq, Mikael Pelan, Hortense Gebel, Adeline Larvaron, Hélène Said, Gaia Sanchez
MGG Legal	Marijke Granier-Guillemarre, Loïc Héron
Orrick	Emmanuel Bénard, Nadège Owen
Proskauer Rose	Beatrice Pola, Nicolas Léger, Cédric Jacquelet, Yasmine Tarasewicz, Alexandra Stocki
UGGC Avocats	Jennifer Carrel, Sophie Uetwiller, Karine Audouze
Voltaire Avocats	David Guillouet, Philippe Pachoud
<b>2</b> Advant Altana	Pierre Lubet, Mickaël d'Allende
Eunomie Avocats	Lionel Sebillé, Jérôme Daniel, Thomas Lestavel, Nathalie Dauxerre
Fidere Avocats	G. de Raincourt, A. Goncalves, N. Chenevoy, M.-C. Pottecher, C. Frouin, L. Richard
FTMS Avocats	Jean Néret, Olivier Angotti, Isabelle Pontal, Sabrina Kemel
Latham & Watkins	Matthias Rubner, Agnès Cloarec-Mérendon
LPA-CGR Avocats	Sandra Hundsdoerfer, Sophie Marinier, Karine Bézille, Alexandre Bensoussan
Vaughan Avocats	A. Serres van Gaver, B. Ottaviani, B. Courtine, P. van Deth, F. Perruchot, L. Dubet, P. Carrillo
<b>3</b> Aguera Avocats	Laure Mazon, Philippe de la Brosse
Bersay	Nathalie Cerqueira, Anne-Lise Puget
Franklin	Patrick Thiebart, Myriam de Gaudusson
Gide Loyrette Nouel	David Jonin, François Vergne
HDV Avocats	Michel Morand
NMCG Avocats Associés	Arnaud Blanc de La Naulte, Nathalie Maire, Valérie Reynaud, Sonia Abodja, Étienne Delattre, Claire Peroux
PRK & Associés	P. Raymond, M.-C. Perol, F. Dremaux, A. Perol, S. Kubler, L. Herscovici
Racine	Frédéric Broud, Sarah Usunier, Carla Di Fazio Perrin, Philippe Rogez
Raphaël Avocats	Isabelle Ayache-Revah, Marion Ayadi
Squire Patton Boggs	Pauline Pierce
Sutra Corre & Associés	Romain Sutra, Alain Sutra, Michèle Corre
<b>FORTE NOTORIÉTÉ</b>	
<b>1</b> Allen & Overy	Claire Toumieux
Ayache	Caroline André-Hesse
Baker McKenzie	Olivier Vasset, Denise Broussal, Gilles Jolivet, Jérémie Paubel, Nadège Dallais
Bird & Bird	Benjamine Fiedler, Nathalie Devernay
Caravage Avocats	Pierre Brégou, Laura Bertrand
Clifford Chance	François Farmine
Cohen & Gresser	Angéline Duffour

Cornet Vincent Ségurel	Hélène de Saint-Germain, Caroline Henot, Anne-Sophie Le Fur, François-Xavier Michel, Anne Pitault, Bertrand Salmon, Isabelle Savier-Pluyette, Laurence Tardivel
Daem Partners	Isabelle Mathieu, Charles Mathieu
Dechert	Philippe Thomas
Delsol Avocats	Philippe Pacotte, Camille Rousset, Elsa Lederlin, Delphine Bretagnolle
Dupuy & Associés	Florence du Gardier, Pierre Safar
Eversheds Sutherland	Déborah Attali, Manon Lamotte
Fieldfisher	Laurence Dumure Lambert, Julia Mohamed
Freshfields Bruckhaus Deringer	Gwen Senlanne
Hogan Lovells	Dominique Mendy, Thierry Meillat, Marion Guertault
Kersus	Florence Richard, Jacques Dubourg
Morgan Lewis	Sabine Smith-Vidal, Charles Dauthier
Ogletree Deakins	Cécile Martin, Jean-Marc Albiol, Stéphane Bloch, Nicolas Peixoto, Karine Dulac, Alexandre Abitbol
Osborne Clarke	Jérôme Scapoli, Maxime Pigeon
<b>2</b> BMH Avocats	Ayméric Le Goff, Isabelle le Coq, Anne-Marie Sénéchal-L'Homme
Bryan Cave Leighton Paisner	Marion Brière Ségala, Claire Fougea
Charles Russell Speechlys	Kim Champion
D'Alverny Avocats	Célia Dufour
Dentons	Frédérique Meslay-Caloni, Katell Deniel-Allioux, Julie Caussade
Harlay Avocats	Frédérique David
Hoche Avocats	Frédérique Cassereau, Sophie Dechaumet
Key Lawyers	Anna-Christina Chaves
La Garanderie Avocats	Marie-Alice Jourde, Saskia Henninger, Guy Alfosea, Dominique De La Garanderie, Bertrand Merville
Linklaters	Lionel Vuidard, Geric Clomes
McDermott Will & Emery	Jilali Maazouz
PwC Société d'Avocats	Corinne Guyot Chavanon, Aurélie Cluzel d'Andlau, Bernard Borrely
Séгур Avocats	Brigitte Pelletier, Florence Achir
Taylor Wessing	Markus Asshoff, Claudia Jonath
Veil Jourde	Pauline Larroque Daran
Vivien & Associés	Joëlle Hannelais, Marie-Émilie Rousseau-Brunel
<b>3</b> Aklea	Sidonie Lacroix-Girard, Sophie Greder
Argo	Mickaël Valette
Arsis Avocats	Gladys Laferrière, Alexandre Lamy
BCTG Avocats	Sabine de Paillerets-Matignon
BFPL Avocats	François Berbinau, Charlotte Hammelrath
Biard Bouscatel & Associés	Philippe Biard, Claire Bouscatel, Marie Taverne
BL & Associés	Sophie Bourguignon, Delphine Derumez, Aurore Guido-Dcaibes, Anne-Laure Bénét
Cloix & Mendès-Gil	Léa Duhamel
Daher Avocats	Hélène Daher, Louise Thiébaut
De Gaulle Fleurance	Thierry Gillot
Deprez Guignot Associés - DDG	Laurent Carrié
Desanlis	Anne Lemarchand, Jean-Philippe Desanlis
DS Avocats	Patricia Jeannin
Galion Avocats	Lionel Paraire
GGV Avocats	Bénédicte Querenet-Hahn
Hughes Hubbard & Reed	Monique Figuciredo, Isabelle Benisty
Joffe & Associés	Blaise Deltombe, Géraldine Lepeytre
K&L Gates	Christine Artus
Lmt Avocats	Thierry Cheymol, Christian Connor
Nomos	Virginie Delestre, Romain Pietri
Numa Avocats	Jean-Philippe Passanante, Raphaëlle Busser
Paetzold Avocats	Stephan Paetzold, Andreas Paetzold, Fabien Créchet, Marine Saphy, Florian Paetzold
Paul Hastings	Stéphane Henry
Petrel & Associés	Pascal Petrel
Rödl & Partner	Thiphaine Puzin, Céline Kammerer
SEA Avocats	Nicolas Sauvage
Sesame Avocats	Barbara Hart, Sébastien Ducamp, Mathieu Combarous, Sophie Bury
Simmons & Simmons	Laurence Renard
Simon Associés	Nicolas Billon, Hubert de Frémont, David Marais
Skadden	Philippe Desprès
TNDA	Véronique Tuffal-Nerson, Nicolas Durand-Gasselin, Guillaume Verdier, Rémy Douarre
Yards	Christine Hillig Poudevigne

### PRK & ASSOCIÉS COOPTE UN NOUVEL ASSOCIÉ



Lionel Herscovici

Leader : Lionel Herscovici  
Équipe : 5 associés,  
5 collaborateurs  
Création : 1992

**Track record :** le cabinet a accompagné un groupe de BTP qui a découvert, par un lanceur d'alerte, des trafics d'entente sur les prix à un niveau régional, entraînant un audit interne, une saisine du Parquet national financier et des licenciements. Les avocats ont aussi géré des contestations d'accords, notamment dans le BTP, portant essentiellement sur la durée du travail. Enfin, les associés sont à l'origine d'une jurisprudence de la Cour de cassation sur l'appréciation en brut du montant des indemnités « Macron ».

**Différenciation :** dédié au droit social des affaires, PRK & Associés fournit son expertise à des entreprises issues des secteurs de l'énergie, des travaux publics, du travail temporaire mais aussi de la cosmétique, de l'industrie pharmaceutique, des services, de la formation, ou encore du milieu associatif. Afin de poursuivre son développement, le cabinet a nommé Lionel Herscovici en qualité d'associé.

### STEPHENSON HARWOOD : UNE VISION ENTREPRENEURIALE ET INNOVANTE



Soazig Préteseille

Leader : Soazig Préteseille  
Équipe : 1 associée,  
2 collaborateurs  
Création : 2001

**Track record :** cette année, l'équipe a accompagné un groupe industriel dans toute la refonte des accords de temps de travail. Pour un fabricant d'équipements électroniques, les avocats ont finalisé un PSE et travaillé à la revitalisation d'un bassin de l'emploi. Enfin, Soazig Préteseille a épaulé le département *corporate* en réalisant de nombreuses procédures d'information consultation des CSE.

**Différenciation :** Stephenson Harwood se distingue par son positionnement international : 180 avocats répartis partout dans le monde qui partagent une vision entrepreneuriale et innovante du métier. Par ailleurs, le département social se dote cette année d'une nouvelle pratique en droit du travail maritime.

### DUPUY & ASSOCIÉS : UNE TECHNICITÉ DE POINTE



Florence du Gardier

Leader : Florence du Gardier  
Associés : Pierre Safar,  
Florence du Gardier  
Équipe : 2 associés,  
1 *counsel*,  
7 collaborateurs  
Création : 1947

**Track record :** les associés ont travaillé avec une importante organisation professionnelle d'employeurs pour mettre en place une nouvelle convention collective nationale, nécessitant l'uniformisation des conventions territoriales existantes. L'équipe a également procédé à la rédaction d'accords collectifs majeurs, notamment sur le sujet particulier des droits et évolutions des représentants du personnel. Enfin, le cabinet est intervenu pour un contentieux collectif lié à un CSE européen.

**Différenciation :** Florence du Gardier et Pierre Safar ont développé un savoir-faire et une technicité de pointe dans la prise en charge des contentieux collectifs à forts enjeux. Alliant agilité, tradition et innovation, Dupuy & Associés cultive la proximité avec ses clients.

### BCTG AVOCATS CONFIRME SA CROISSANCE



Sabine de Paillerets-Matignon

Leader : Sabine de Paillerets-Matignon  
Équipe : 1 associée,  
8 collaborateurs  
Création : 1970

**Track record :** cette année a été marquée par des réorganisations et restructurations pour de grands groupes, ce qui permet au cabinet de confirmer sa croissance. Sabine de Paillerets-Matignon et son équipe ont notamment été mobilisées par un contentieux d'envergure dont l'action prud'homale a été initiée par les salariés. Par ailleurs, le cabinet a conseillé des plateformes numériques pour la requalification de leurs employés.

**Différenciation :** la force des associés en droit social réside dans la transversalité de leurs expertises. BCTG Avocats offre une expérience de qualité aussi bien en conseil qu'en contentieux. Les différentes équipes qui composent le cabinet partagent expériences et connaissances, et agissent en support des unes des autres pour mener à bien les dossiers.

### HOCHE AVOCATS RENFORCE SON ÉQUIPE



Sophie Dechaumet

Leaders : Sophie Dechaumet,  
Frédérique Cassereau  
Équipe : 2 associées,  
1 *counsel*,  
8 collaborateurs  
Création : 1990

**Track record :** cette année, les associées ont assisté un groupe coté dans le cadre d'une opération d'acquisition et de restructuration, impliquant tant des négociations collectives qu'une procédure d'information-consultation, ou encore des transferts de contrats de travail. L'équipe a mené un projet de réorganisation entraînant un PSE au sein d'un établissement du monde du spectacle.

**Différenciation :** disponibilité, réactivité et pragmatisme sont les valeurs qui animent les équipes de Hoche Avocats, composées de professionnels expérimentés, organisées par pratique et favorisant le partage des connaissances. Le cabinet renforce son équipe cette année avec l'arrivée d'une *counsel* et d'une collaboratrice.

### DAHER AVOCATS : MISER SUR DE NOUVEAUX OUTILS



Hélène Daher

Leader : Hélène Daher  
Équipe : 2 associées,  
1 *counsel*,  
5 collaborateurs  
Création : 2020

**Track record :** Hélène Daher et son équipe interviennent auprès de PME, grands groupes ou start-up sur des problématiques de refonte du temps de travail. Par ailleurs, les avocats ont aussi pris en charge de nombreux contentieux liés à des faits de harcèlement et d'agissements déplacés. Enfin, ils ont réalisé un grand nombre d'accords collectifs dont un accord de congé pour syndrome prémenstruel, ou encore un accord de congé paternité allongé.

**Différenciation :** le cabinet Daher Avocats poursuit sa croissance et affiche la volonté d'incarner les intérêts de ses clients au plus près de leurs attentes. Innover en capitalisant sur de nouveaux outils comme le *legal design* et proposer un accompagnement éclairé constituent leurs fondamentaux.

## RESTRUCTURATIONS, RÉORGANISATIONS SOCIALES ET CONTENTIEUX COLLECTIFS ASSOCIÉS

Classement 2022 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	EQUIPE ANIMÉE PAR...
<b>INCONTOURNABLE</b>	
Actance Avocats	P. Alexis-Dumont, L. Janmet, A. de Lamarzelle, S. Leroy, N. Pourtier, J.-M. Renucci, S. Rey, M. Robert, E. Sorel, L. Touranchet, L. Vincens, V. Audet, F. Blin, C. Bouchez, E. Chateaufieux
August Debouzy	E. Barbara, M.-H. Bensadoun, V. Devos, E. Manca, C. Le Manchec, A. Qureshi, F. Haas, P. Durand
Bredin Prat	Cyril Gaillard, Laetitia Tombarello, Pascale Lagesse, Paul-Henri Antonmattei
Brl Avocats	Thomas Godey, Jean d'Aleman, Saïd Sadaoui, Nicolas Czernichow, Thomas Humbert, Véronique Martin Bozzi, Henri Guyot, Hugo Bernard Pouillaude, Camille Bres
Capstan Avocats	Pascal Lagoutte
Factorhy Avocats	A. Roumieu, U. Sansy, G. Chastagnol, L. Gamet, L. Nicolai, Q. Frisoni, V. Roisin
Flichy Grangé Avocats	S. Dumas, J. Grangé, C. Michaud, F. Aubonnet, S. Guedes Da Costa, J. Crédoz-Rosier, C. Scherrmann, F. Bacquet, O. Kress, M. Conche, C. Ventejou
Fromont Briens	Équipe d'associés
Orrick	Emmanuel Bénard, Nadège Owen
Proskauer Rose	Nicolas Léger, Alexandra Stocki, Yasmine Tarasewicz, Béatrice Pola
Vivant Avocats	Antoine Vivant, Bertrand Castex, Caroline Merle
<b>EXCELLENT</b>	
<b>1</b> Barthélémy Avocats	E. Andreo, H. Lapalus, L. Gervais, V. Lavallart, M. Desgranges, E. Guenot, O. Romieu
CMS Francis Lefebvre Avocats	Équipe d'associés
Coblence Avocats	Catherine Davico-Hoarau, Laurent Guardelli, Myrtille Lapuelle, Martine Riou
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
DLA Piper	Marine Gicquel, Jérôme Halphen, Philippe Danesi, Bijan Eghbal
Edgar Avocats	Guillaume Brédon, Aurélie Roche, Angélique Eyrygnoux
Fidere Avocats	G. de Raincourt, A. Goncalves, N. Chenevoy, M.-C. Pottecher, C. Frouin, L. Richard
Freshfields Bruckhaus Deringer	Gwen Senlanne
Hogan Lovells	Marion Guertault, Dominique Mendy, Thierry Meillat
Karman Associés	Erwan Jaglin, Romain Chiss
MGG Legal	Marijke Granier Guillemar, Loïc Héron
Vaughan Avocats	Bruno Courtine, Aude Serres van Gaver
Voltaire Avocats	David Guillouet, Philippe Pachoud
<b>2</b> Chassany Watrelot & Associés	J. Martinez, H. Guillot, J. Watrelot, E. Graujentan, J. Pouyet, S. Poncet, L. Cohen, P. Chassanny
Clifford Chance	François Farmine
Eunomie Avocats	Thomas Lestavel, Nathalie Dauxerre, Jérôme Daniel, Lionel Sebille
FTMS Avocats	Jean Nèret, Olivier Angotti, Sabrina Kemel, Isabelle Pontal
Gide Loyrette Nouel	David Jonin, François Vergne, Aurélien Boulanger, Guillaume Navarro, Baudouin de Moucheron
Lusis Avocats	Frédéric Leclercq, Mikael Pelan, Hélène Saïd, Hortense Gebel, Adeline Larvaron, Gaia Sanchez
Ogletree Deakins	C. Martin, J.-M. Albiol, S. Bloch, N. Peixoto, K. Dulac, A. Abitbol
Racine	Philippe Rogez, Sarah Usunier, Frédéric Broud, Carla Di Fazio Perrin
UGGC Avocats	Jennifer Carrel, Sophie Uettwiller, Karine Audouze
<b>3</b> Advant Altana	Pierre Lubet, Mickaël d'Allende
Franklin	Patrick Thiébart, Myriam de Gaudusson
Jeanet	Nicolas Mancret, Laetitia Ternisien
Latham & Watkins	Matthias Rubner
Linklaters	Lionel Vuidard, Geric Clomes
PRK & Associés	P. Raymond, A. Perol, M.-C. Perol, F. Dremaux, S. Kubler, L. Herscovici
Raphaël Avocats	Isabelle Ayache-Revah, Marion Ayadi
<b>FORTE NOTORIÉTÉ</b>	
<b>1</b> Aguera Avocats	Danièle Chanal, Laure Mazon, Édith Collomb, Audrey Nigon
Allen & Overy	Claire Toumieux
Ayache	Caroline André-Hesse, Justine Coret
Baker McKenzie	Olivier Vasset, Denise Broussal, Gilles Jolivet, Jérémie Paubel, Nadège Dallais
Bersay	Nathalie Cerqueira, Anne-Lise Puget
Bird & Bird	Nathalie Devernay, Benjamin Fiedler
Cohen & Gresser	Angéline Duffour
Cornet Vincent Ségurel	Hélène de Saint-Germain, Caroline Henot, Anne-Sophie Le Fur-Leclair, François-Xavier Michel, Anne Pitault, Bertrand Salmon, Isabelle Savier-Pluyette, Laurence Tardivel

Delsol Avocats	Delphine Bretnoille, Camille Rousset, Elsa Léderlin, Philippe Pacotte
Dentons	Katell Deniel-Allioux, Frédérique Meslay-Caloni, Julie Caussade
Dupuy & Associés	Florence du Gardier, Pierre Safar
Eversheds Sutherland	Déborah Attali, Manon Lamotte
Fidal	Patricia Rotermund, Grégory Olczak-Godefert, Stéphane Béal, Lorraine Raimbert, Aymeric Hamon
Hoche Avocats	Frédérique Cassereau, Sophie Dechaumet
Hughes Hubbard & Reed	Monique Figueiredo, Isabelle Benisty
Kersus	Florence Richard, Jacques Dubourg
LPA-CGR Avocats	Sophie Marinier, Alexandre Bensoussan, Sandra Hundsdörfer, Karine Bézille
McDermott Will & Emery	Jilali Maazouz
Osborne Clarke	Jérôme Scapoli, Maxime Pigeon
SCA	Georges Toumanoff
Sutra Corre & Associés	Alain Sutra, Romain Sutra, Michèle Corre
Taylor Wessing	Markus Asshoff, Claudia Jonath
<b>2</b> Aklea	Sidonie Lacroix-Girard, Sophie Greder
Amar Legal	Sophie Amar, Anne Grenaud
Arago	Frédéric Navarro
Argo	Mickaël Valette
Arsis Avocats	Gladys Laferrière, Alexandre Lamy
Ashurst	Muriel Pariente
BCTG Avocats	Sabine De Paillerets-Matignon
Bryan Cave Leighton Paisner	Claire Fougea, Marion Brière Ségala
Caravage Avocats	Pierre Brégou, Laura Bertrand
Charles Russell Speechlys	Kim Champion
Daem Partners	Isabelle Mathieu, Charles Mathieu
De Gaulle Fleurance	Thierry Gillot, Déborah David
Dechert	Philippe Thomas, Thibault Meiers
DS Avocats	Frédéric Godard-Auguste, Patricia Jeannin, Gwladys Beauchet
EY Société d'Avocats	Anne-Élisabeth Combes, Roselyn Sands
Fieldfisher	Laurence Dumure Lambert
Joffe & Associés	Géraldine Lepeyre, Blaise Deltombe
Key Lawyers	Anna-Christina Chaves
La Garanderie Avocats	Saskia Henninger
Marvell Avocats	Serge Wilinski
Morgan Lewis	Sabine Smith-Vidal, Charles Dauthier
NMCG Avocats Associés	Arnaud Blanc de la Naulte, Étienne Delattre
Paetzold Avocats	Andreas Paetzold, Florian Paetzold, Stephan Paetzold, Fabien Créchet, Marine Saphy
Patchwork Avocats	Stéphanie Ropars, Céline Bruneau, Laurent Moreuil
Paul Hastings	Stéphane Henry
PwC Société d'Avocats	Bernard Borrelly, Aurélie Cluzel d'Andlau, Corinne Guyot Chavanon
Séгур Avocats	Brigitte Pelletier, Florence Achir
Sesame Avocats	Sébastien Ducamp, Mathieu Combarnous, Barbara Hart, Sophie Bury
Simon Associés	Nicolas Billon, Hubert de Frémont, David Marais
Squire Patton Boggs	Pauline Pierce
Teilen Avocats	Helyett Le Nabour, Gwenaelle Teissèdre
TNDA	V. Tuffal-Nerson, G. Verdier, R. Douarre, N. Durand-Gasselin, M. Rivereau-Trzmeil
Veil Jourde	Pauline Larroque Daran
Yards	Christine Hillig-Poudevigne

**PRATIQUE RÉPUTÉE**

<b>1</b> Achache-Valluet-Arilla & Associés	Florence Achache, Carole Helmer, Delphine Cazenave
Addleshaw Goddard	F Alambret
Advocacy 4	Karine Cohen
Aston Avocats	Alexandre Ebtedaei
Bardavid Tourneur	Élisa Bardavid, Jean-François Tourneur
Bignon Lebray	Antoine Benoit, Marie-Charlotte Dirart, Bertrand Debosque, Jérémie Boulil
BMH Avocats	Isabelle le Coq, Aymeric Le Goff
Chammas & Marcheteau Avocats	Coline Bied-Charreton
Cloix & Mendès-Gil	Léa Duhamel
CPC & Associés	Jérémie Delattre, Jean-Yves Connesson
Daher Avocats	Hélène Daher, Louise Thiébaud
D'Alverny Avocats	Célia Dufour

## REPRÉSENTATION DES DIRIGEANTS

Classement 2022 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
<b>INCONTOURNABLE</b>	
1 Coblençe Avocats	Chantal Giraud-van Gaver, Ludovic Dorès
2 Reinhart Marville Torre Saint Sernin	Olivier Bluche Françoise de Saint Sernin, Thibaut de Saint Sernin, Julia Fabiani
<b>EXCELLENT</b>	
Astaé Avocats	Philippe Ravisy, Susana Lopes dos Santos, Stéphanie Gillet
BFPL Avocats	François Berbinau, Charlotte Hammelrath
La Garanderie Avocats	Guy Alfosea, Saskia Henninger, Dominique de la Garanderie, Stéphanie Serror
LCG Avocats	Florence Laussucq-Caston, Julien Dugué
Opleo Avocats	Sandrine Gardel, Pierre-Olivier Bernard
<b>FORTE NOTORIÉTÉ</b>	
1 Caravage Avocats	Pierre Brégou
Desanlis	Jean-Philippe Desanlis, Anne Lemarchand
Flichy Grangé Avocats	Olivier Kress, Florence Aubonnet, Stéphanie Dumas, Caroline Scherrmann, Camille Ventejou, Joël Grangé
Hoche Avocats	Frédérique Cassereau, Sophie Dechaumet
Jasper Avocats	Frédéric Sicard, Marie-Alice Jourde
Marquet Sobel Poyer	Sérafine Poyer
Patchwork Avocats	Céline Bruneau, Laurent Moreuil
Scotto Partners	Bertrand Thibaut
Vaughan Avocats	Fabrice Perruchot, Bruno Courtine, Paul Van Deth, Bastien Ottaviani, Aude Serres Van Gaver
2 August Debouzy	Marie-Hélène Bensadoun, Emmanuelle Barbara, Éric Manca
Cornet Vincent Ségurel	Magali Bussac
Racine	Philippe Rogez, Carla Di Fazio Perrin, Frédéric Broud, Sarah Usunier
Teitgen & Viottolo	Agnès Viottolo
<b>PRATIQUE RÉPUTÉE</b>	
1 Advant Altana	Pierre Lubet, Mickaël d'Allende
Allen & Overy	Claire Toumieux
Almenide Avocats	Céline Rang, Sébastien Rodriguez, Romain Loire
Alyanakian Avocats	Jean-Vasken Alyanakian
Arago	Frédéric Navarro
BCTG Avocats	Sabine de Paillerets-Matignon
Bignon Lebray	Jérémie Boubilil, Marie-Charlotte Diriar
Cabinet François d'Andurain	François d'Andurain
Clifford Chance	François Farmine
Cohen & Gresser	Angéline Duffour
Dartevelle Dubest Bellanca & Associés	Fabrice Dubest, Bernard Dartevelle, Vincent Blondeau, Philippe Rossignol
De Gaulle Fleurance	Thierry Gillot, Déborah David
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
Fieldfisher	Laurence Dumure Lambert
FLV & Associés	Nicolas Le Quintrec
Franklin	Myriam de Gaudusson
Galion Avocats	Lionel Paraire
Gladel & Associés	Florence Gladel
Guillemin Flichy	Stéphane Flichy
Kersus	Florence Richard
Laude Esquier Champey	Claire Machureau
Lmt Avocats	Thierry Cheymol, Christian Connor
LPA-CGR Avocats	Sandra Hundsdoerfer, Karine Bezille, Alexandre Bensoussan, Sophie Marinier
Marvell Avocats	Serge Wilinski
Orrick	Emmanuel Bénard
Proskauer Rose	Beatrice Pola, Yasmine Tarasewicz
PwC Société d'Avocats	Bernard Borrelly, Aurélie Cluzel d'Andlau, Corinne Guyot Chavanon
Simon Associés	Nicolas Billon
Soulié & Coste-Floret	Valérie Le Bras, Jean-Marie Coste-Floret

## CONTENTIEUX INDIVIDUEL À RISQUE

Classement 2022 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
<b>INCONTOURNABLE</b>	
1 Actance Avocats	P. Alexis-Dumont, L. Jammet, A. de Lamarzelle, S. Leroy, N. Pourtier, J.-M. Renucci, S. Rey, M. Robert, E. Sorel, L. Touranchet, L. Vincens, V. Audet, F. Blin, C. Bouchez, E. Chateauvieux
August Debouzy	E. Barbara, E. Manca, M.-H. Bensadoun, V. Devos, C. Le Manchec, P. Durand, F. Haas, A. Qureshi
Flichy Grangé Avocats	Cyprien Pialoux, Blandine Allix, Florence Bacquet, Frédéric Guillaume Laprêvotte, Arnaud Chaulet
Proskauer Rose	Yasmine Tarasewicz, Nicolas Léger, Alexandra Stocki, Béatrice Pola
2 Bredin Prat	Cyril Gaillard, Pascale Lagesse, Paul-Henri Antonmattel
Brl Avocats	T. Godey, T. Humbert, N. Czernichow, V. Martin-Bozzi, J. d'Aleman, H. Guyot, H. Bernard Pouillaude, C. Bres, S. Gal, S. Sadaoui
Capstan Avocats	Jérôme Margulici
Coblence Avocats	Catherine Davico-Hoarau, Laurent Guardelli, Myrtille Lapuelle, Martine Riou, Chantal Giraud-van Gaver
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
Dupuy & Associés	Florence du Gardier, Pierre Safar
Factorhy Avocats	Grégory Chastagnol, Laurent Gamet, Leslie Nicolai, Alexandre Roumieu, Uriel Sansy, Quentin Frisoni, Victor Roisin
Fromont Briens	Équipe d'associés
FTMS Avocats	Olivier Angotti, Jean Néret, Sabrina Kemel
Jeantet	Nicolas Mancret, Laetitia Ternisien
Karman Associés	Erwan Jaglin, Romain Chiss
Reinhart Marville Torre	Olivier Bluche, Agathe Moreau, Catherine Broussot-Morin
TNDA	N. Durand-Gasselien, V. Tuffal-Nerson, M. Rivereau-Trzmeil, G. Verdier, K. Pérotin
Vivant Avocats	Antoine Vivant, Bertrand Castex, Caroline Merle
<b>EXCELLENT</b>	
Advant Altana	Pierre Lubet, Mickaël d'Allende
Aguera Avocats	Christian Brochard, Yann Boisadam, Christophe Bidal, Olivier Geller
Argo	Mickael Valette
Ayache	Caroline André-Hesse, Justine Coret
Barthélémy Avocats	Sandra Magnaudeix, Youna Kermorgant, Olivier Barrault, Carole Moret, Jérôme Artz, Séverine Artier
BFPL Avocats	Charlotte Hammelrath, François Berbinau
Bird & Bird	Benjamine Fiedler, Nathalie Devernay
Caravage Avocats	Laura Bertrand, Pierre Brégou
CMS Francis Lefebvre Avocats	Nicolas de Sevin
De Gaulle Fleurance	Thierry Gillot, Déborah David
Dentons	Julie Caussade, Katell Deniel-Allioux
Edgar Avocats	Guillaume Brédon, Angélique Eytignoux, Aurélie Roche
Eunomie Avocats	Nathalie Dauxerre, Thomas Lestavel, Lionel Seville, Jérôme Daniel
Franklin	Myriam de Gaudusson, Patrick Thiébart
Gide Loyrette Nouel	Baudouin de Moucheron, Aurélien Boulanger, David Jonin, François Vergne, Guillaume Navarro
Hoche Avocats	Frédérique Cassereau, Sophie Dechaumet
Hughes Hubbard & Reed	Monique Figueiredo
La Garanderie Avocats	Saskia Henninger, Bertrand Merville
Latham & Watkins	Matthias Rubner
Lusis Avocats	Adeline Larvaron, Mikaël Pelan, Hortense Gebel, Hélène Said, Frédéric Leclercq, Gaïa Sanchez
Ogletree Deakins	Jean-Marc Albiol, Cécile Martin, Stéphane Bloch, Nicolas Peixoto, Karin Dulac, Alexandre Abitbol
Orrick	Emmanuel Bénard, Nadège Owen
PBA Legal	Jean-François Tréton, Pascal Bathmanabane
Pradel Avocats	Camille-Frédéric Pradel, Michel Pradel, Virgile Pradel, Perle-Marie Pradel-Boureux
Racine	Philippe Rogez, Sarah Usunier, Frédéric Broud, Carla Di Fazio Perrin
Vaughan Avocats	Paul van Deth, Laure Dubet
Voltaire Avocats	David Guillouet, Xavier Blunat, Anne Vincent Ibarrondo, François Hubert

## GESTION SOCIALE DES M&A ET AUDITS SOCIAUX

Classement 2022 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
<b>INCONTOURNABLE</b>	
August Debouzy	M.-H. Bensadoun, V. Devos, C. Le Manchec, P. Durand, A. Qureshi, F. Haas
Bredin Prat	Laetitia Tombarello, Paul-Henri Antonmattei, Pascale Lagesse
Capstan Avocats	Pascal Lagoutte
Clifford Chance	François Farmine
CMS Francis Lefebvre Avocats	Équipe d'associés
Dentons	Julie Caussade, Frédérique Meslay-Caloni, Katell Deniel-Allieux
Flichy Grangé Avocats	J. Grangé, M. Conche, F. Aubonnet, O. Kress, S. Guedes Da Costa, S. Dumas, C. Michaud, J. Crédoz-Rosier, C. Ventejou, C. Schermann
Freshfields Bruckhaus Deringer	Gwen Senlanne
Fromont Briens	Équipe d'associés
Gide Loyrette Nouel	Baudouin de Moucheron, Aurélien Boulanger, David Jonin, Guillaume Navarro, François Vergne
Latham & Watkins	Matthias Rubner
Orrick	Emmanuel Bénard
PwC Société d'Avocats	Bernard Borrelly, Aurélie Cluzel d'Andlau, Corinne Guyot Chavanon
Proskauer Rose	Beatrice Pola, Yasmine Tarasewicz, Nicolas Léger
<b>EXCELLENT</b>	
1 Actance Avocats	P. Alexis-Dumont, L. Jammot, A. de Lamarzelle, S. Leroy, N. Pourtier, J.-M. Renucci, S. Rey, M. Robert, E. Sorel, L. Touranchet, L. Vincens, V. Audet, F. Blin, C. Bouchez, E. Chateauvieux
Allen & Overy	Claire Toumieux
Bird & Bird	Benjamine Fiedler, Nathalie Devernay
Brl Avocats	J. d'Aleman, N. Czernichow, T. Godey, C. Bres, T. Humbert, H. Guyot, S. Gal, H. Bernard Pouillaude
Chassany Watrelot & Associés	Jérôme Watrelot
Dechert	Philippe Thomas, Thibault Meiers
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
D'A Piper	Philippe Danesi, Marine Gicquel, Bijan Eghbal
Franklin	Patrick Thiébart, Myriam De Gaudusson
FTMS Avocats	Olivier Angotti, Isabelle Pontal, Sabrina Kemel
Hoche Avocats	Frédérique Cassereau, Sophie Dechaumet
Karman Associés	Erwan Jaglin, Romain Chiss
Linklaters	Lionel Vuidard, Geric Clomes
Lusis Avocats	Mikaël Pelan, Hélène Said, Frédéric Leclercq, Adeline Larvaron, Hortense Gebel
McDermott Will & Emery	Jilali Maazouz
Paul Hastings	Stéphane Henry
Raphaël Avocats	Isabelle Ayache-Revah, Marion Ayadi
2 Advant Altana	Pierre Lubet, Mickaël d'Allende
Ayache	Caroline André-Hesse, Justine Coret
Baker Mckenzie	Olivier Vasset, Denise Broussal, Gilles Jolivet, Jeremie Pauble, Nadège Dallais
Barthélémy Avocats	François Millet, Emmanuel Andréo, Hugues Lapalus, Emmanuel Guenot
Coblence Avocats	Myrtille Lapuelle, Laurent Guardelli, Catherine Davico-Hoarau, Martine Riou
De Gaulle Fleurance	Thierry Gillot, Deborah David
DS Avocats	Patricia Jeannin, Gwladys Beauchet
Economie Avocats	Jérôme Daniel, Lionel Sebille, Thomas Lestavel, Nathalie Dauxerre
EY Société d'Avocats	Anne-Élisabeth Combes, Roselyn Sands
Factorhy Avocats	G. Chastagnol, L. Gamet, L. Nicolai, A. Roumieu, U. Sansy, Q. Frisoni, V. Roisin
Fidal	Stéphane Béal, Aymeric Hamon, Gregory Olczak-Godefert, Arnaud Sainte-Marie, Lorraine Raimbert
Fidere Avocats	Marie-Claire Pottecher, Amandine Gonçalves, Geoffroy De Raincourt
Fieldfisher	Laurence Dumure Lambert
Gowling WLG	Gaëlle Le Breton
Hogan Lovells	Thierry Meillat, Dominique Mendy, Marion Guertault
Jeantet	Nicolas Mancret, Laetitia Ternisien
Jones Day	Emmanuelle Rivez-Domont